

Общие вопросы ОСА 2026: новая реальность

Трансформация правил игры, цифровизация и зоны риска

01

Новое положение о собрании

Проект Банка России от 28.05.2026. Замена Положения № 660-П планируется с 01.01.2027.

02

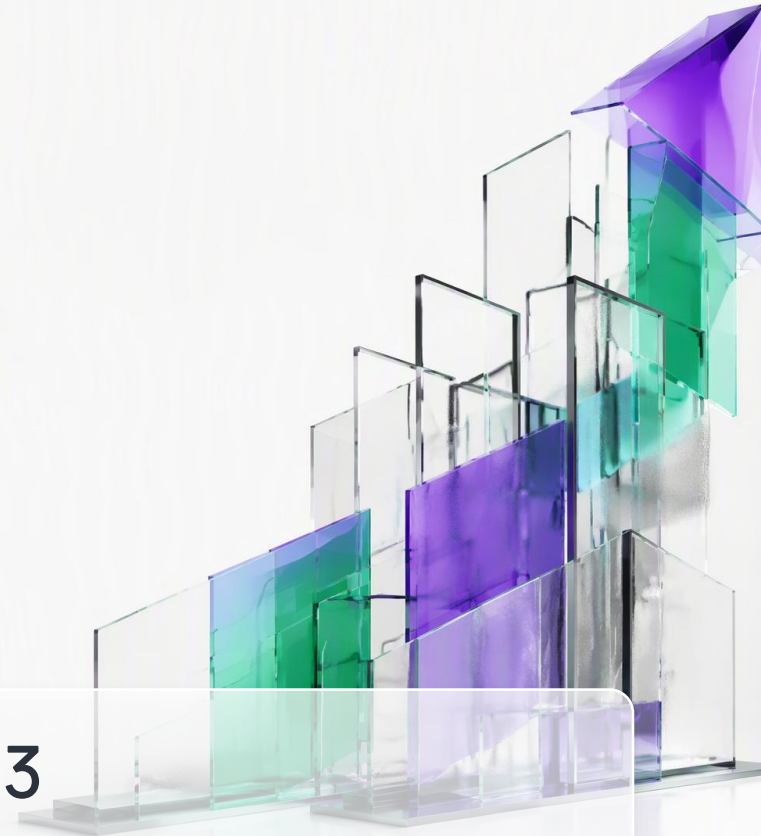
Синхронизация устава

Приведение устава и внутренних документов в соответствие с новой редакцией Закона об АО (ФЗ № 287-ФЗ).

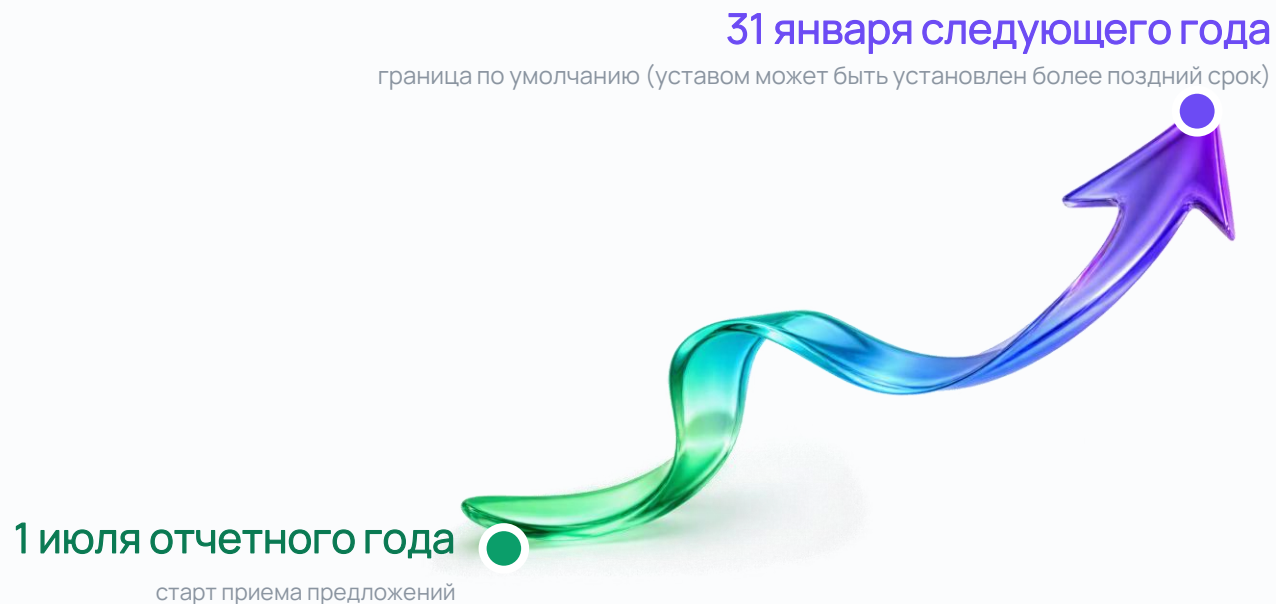
03

Терминология и идентификация

Новые формы принятия решений и правила идентификации при дистанционном участии — с 01.09.2027.



Таймлайн подготовки: предложения в повестку



Привилегированные акции

Учитываются при определении кворума, если предоставляют право голоса по вопросам повестки дня. Кворум — участие акционеров с более чем половиной голосов размещенных голосующих акций (ст. 58 Закона об АО).



Строго в бюллетень

Предложения акционеров включаются в повестку и бюллетень. Отказ возможен только по законным основаниям — вопрос вне компетенции ОСА либо предложенный способ принятия решений противоречит закону (подп. 4 п. 7 ст. 55).



Действие ГК РФ

Ст. 193 ГК РФ к акционерным обществам не применяется — специальные нормы ст. 49 Закона об АО. Ст. 165.1 ГК РФ (подтверждение факта принятия решения) применяется и работает в обе стороны.

Архитектура собрания: выбор формата

Список лиц

Участие — строго по списку лиц, имеющих право голоса (ст. 51). Данные — от реестродержателя и номинальных держателей: реестр не единственный источник.



Форма принятия решений



Есть вопросы годовой отчетности, прибыли, избрания СД и РК, аудитора?



Какой статус у компании?

НЕ ДОПУСКАЕТСЯ

Чисто заочное голосование. Возможно заседание, совмещенное с заочным голосованием.

ОБЯЗАТЕЛЬНО

ПАО, а также непубличное АО с числом акционеров 50 и более — совмещение голосования на заседании с заочным голосованием.

ПО УСТАВУ

Иное непубличное АО — совмещение, если предусмотрено уставом; заочное голосование по иным вопросам — если допускает устав.

Анатомия дистанционного участия



ОБЯЗАТЕЛЬНО

Трансляция видео и звука в реальном времени — доступ для всех лиц, имеющих право голоса, и их представителей.

ОБЯЗАТЕЛЬНО

Запись трансляции хранится вместе с протоколом в течение срока их хранения (п. 2 ст. 49.1).

Физическое присутствие

Возможность присутствовать в месте проведения. Уставом может быть предусмотрено заседание без определения такого места.

Идентификация участника

Достоверное установление каждого лица, подключающегося к заседанию дистанционно.

Дистанционное участие

Полноценное участие

Возможность обсуждать вопросы повестки дня и голосовать по ним наравне с очными участниками.

С 01.09.2027

Удостоверение личности — УКЭП как основной способ;
уставом/положением допускаются УНЭП/иная ЭП и идентификация через ЕСИА или ЕБС.

Архитектура доступа: алгоритм организации

01

Информирование

- Указание формата дистанционного участия, порядка доступа и способов идентификации в сообщении о проведении (п. 5 ст. 52).
- При дистанционном заседании — сообщение и материалы размещаются на сайте общества (п. 10 ст. 52).

02

Маршрутизация

- Регламентация порядка доступа к платформе дистанционного участия.
- Открытие доступа к материалам собрания: сайт, помещение исполнительного органа и иные адреса из сообщения.

03

Исполнение

Определение способов строгой идентификации. Направление обязательных бюллетеней и запуск электронного голосования.

ОБЯЗАТЕЛЬНО



Маршрутизация бюллетеней и сроки



Почта / вручение под роспись — базовый формат (п. 2 ст. 52)



E-mail — если прямо предусмотрен уставом общества



Электронные системы голосования — если допускает устав (п. 4 ст. 60)

реестр и подсчет голосов

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ СРОКИ

- Сообщение о проведении — **не позднее чем за 21 день** до заседания или окончания приема бюллетеней (30 дней — при реорганизации; 50 дней — по требованию акционеров, п. 2, 8 ст. 53).
- Период заполнения бюллетеней начинается **не позднее чем за 20 дней** и заканчивается за 2 дня до заседания; при заочном голосовании прием — **не менее 20 дней** (ст. 60).

ПОДПИСАНИЕ

С 01.09.2027

Удостоверение личности при дистанционном участии — УКЭП как основной способ; уставом или положением о собраниях допускаются УНЭП/иная ЭП по требованиям ст. 49.1 и идентификация через ЕСИА или ЕБС.



Разделение потоков: повестка годового собрания



☑ Обязательные вопросы

- ✓ Утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
- ✓ Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов
- ✓ Избрание Совета директоров (СД)
- ✓ Избрание ревизионной комиссии (РК)
- ✓ Назначение аудиторской организации (индивидуального аудитора)

👤+ Дополнительные вопросы

- Предложения акционеров — от 2% голосующих акций (меньший порог может быть установлен уставом), период по умолчанию: с 1 июля по 31 января
- Вопросы, инициированные Советом директоров



Фокус: вознаграждение СД. Может фиксироваться в уставе, не зависит напрямую от прибыли общества; возможны гибридные модели.

Матрица делегирования



МОЖНО ПЕРЕДАТЬ СД / КИО — ЗАКРЕПИТЬ В УСТАВЕ

- ✓ Участие в ассоциациях (союзах) и иных объединениях — прямое закрепление ФЗ № 312-ФЗ от 31.07.2025
- ✓ Крупные сделки — в пределах, допускаемых ст. 46
- ✓ Сделки с заинтересованностью (ст. 81–84)
- ✓ Увеличение уставного капитала — в предусмотренных законом случаях
- ✓ Определение порядка проведения ОСА, избрание председателя СД
- ✓ Утверждение внутренних документов общества (кроме устава)

НЕЛЬЗЯ ПЕРЕДАТЬ — РЕШАЕТ ТОЛЬКО ОСА

- ✗ ЕИО — в принципе не может получить вопросы компетенции ОСА
- ✗ Изменение устава, реорганизация и ликвидация
- ✗ Избрание СД и ревизионной комиссии, назначение аудитора
- ✗ Утверждение годовой отчетности и порядок распределения прибыли
- ✗ Объявление и выплата дивидендов — включая промежуточные
- ✗ Крупные сделки с имуществом свыше 50% стоимости активов



Передача полномочий осуществляется через устав и не порождает у акционеров права требовать выкупа акций (ст. 75). Для непубличных АО действует специальное регулирование (п. 2.1 ст. 48)

Алгоритм блокировки выплат



2+

года подряд дивиденды и сообщения о собраниях возвращались акционеру

2+

попытки перечисления дивидендов и направления уведомлений за указанный период

5 дней

до решения — отсутствие актуальных данных при предупреждении в последнем сообщении о собрании

Доказательная база

- Конверты и уведомления Почты России о возвратах
- Логи сайта электронного голосования
- Реестровые выписки и переписка с регистратором
- Фиксация каждой попытки направления

ПРИОСТАНОВЛЕНИЕ

- Выплаты дивидендов и направления уведомлений о собраниях
- Решение принимается одновременно с решением о проведении ОСА
- Обязательное раскрытие сообщения о существенном факте
- Ведение учета таких акционеров
- Срок не ограничен

Возобновление — автоматически при актуализации данных в реестре, решение совета директоров не требуется.

Непубличное АО может уставом исключить применение механизма.

Фиксация итогов и легитимность



Кворум

ОБЯЗАТЕЛЬНО

Более половины голосов размещенных голосующих акций. Кворум определяет счетная комиссия (может быть поручено регистратору) на основании данных реестра, с учетом скрытой аффилированности.



Протокол

Формат — бумажный или электронный.
Обязательные подписи председателя и секретаря.
Особый порядок для заочного голосования и заседаний, совмещенных с заочным голосованием, — если иное не установлено уставом.



Отчет об итогах

Формирование, подписание и направление акционерам в порядке, установленном законом и уставом.



Важно: с 01.08.2025 решения единственного акционера не требуют удостоверения (ФЗ № 201-ФЗ), если иное не установлено уставом.



Топ-5 фатальных ошибок компаний

1

Игнорирование обязательного совмещения. Для ПАО и непубличных АО с числом акционеров 50 и более голосование на заседании совмещается с заочным.

2

Нарушение сроков. Сообщение — не позднее чем за 21 день; доступность бюллетеней — не позднее чем за 20 дней; прием бюллетеней — минимум 21 день.

3

Формальный подход к идентификации. Дистанционных участников нужно достоверно идентифицировать; с 01.09.2027 основной способ — УКЭП.

4

Незаконное приостановление дивидендов. Без условий и доказательной базы ст. 43.1, 52.1 Закона об АО — риск споров и санкций.

5

Чисто заочное голосование по «годовым» вопросам. Отчетность, прибыль, избрание СД и РК, аудитор — **запрещено**: только заседание, в том числе совмещенное.



Action plan: что делать прямо сейчас



01 Аудит устава

Привести устав и внутренние документы в соответствие с новой терминологией и Законом об АО — формы принятия решений, дистанционное участие, электронные бюллетени.



02 Инвентаризация реестра

Выявить «спящих» акционеров, зафиксировать возвраты корреспонденции и начать легальный сбор доказательной базы для будущих блокировок (ст. 43.1, 52.1).



03 Выбор ИТ-инфраструктуры

Интегрировать легитимную платформу дистанционного участия: трансляция, запись, идентификация (в том числе УКЭП), электронные бюллетени.



04 Регламентация СД

Утвердить новые положения о вознаграждении Совета директоров и пересмотреть матрицу делегирования полномочий (ст. 48).



Будущее цифровизации: факты и прогнозы



ЗАКРЕПЛЕНО ЗАКОНОМ

С 01.09.2027 — удостоверение личности при дистанционном участии: УКЭП как основной способ.

Уставом или положением о собраниях допускаются УНЭП / иная ЭП по требованиям ст. 49.1 и идентификация через ЕСИА или ЕБС.

Электронные бюллетени — уже сейчас, если закреплены в уставе (п. 4 ст. 60).

ЗАПЛАНИРОВАНО РЕГУЛЯТОРОМ

Новое Положение Банка России «Об общем собрании акционеров» — проект от 28.05.2026.

Замена Положения № 660-П планируется с 01.01.2027.

Ключевое: упрощение протоколов и отчетов, детализация требований к дистанционным заседаниям, актуализация терминологии.

ТРЕНДЫ РЫНКА · ПРОГНОЗ

Постепенный отказ от бумажных бюллетеней и почтовых рассылок в пользу цифровых профилей акционеров.

Автоматизация выплат и исполнения решений ОСА («смарт-контракты»).

Расширение цифрового надзора регулятора.

Не закреплены законом — сценарный прогноз, требует мониторинга.

Риски: чем отличаются цены ошибки

Незначительные формальные нарушения привязанного реестра уже не спасают ОСА от оспаривания, а стоимость процессуальных ошибок продолжает расти.

Карта рисков: вероятность и влияние



Корпоративные конфликты

Рост значимости формального соблюдения процедур усиливает позиции миноритарных акционеров при оспаривании решений собрания.

Штрафы и ответственность регулятора

Банк России усиливает надзор за корпоративным управлением; нарушения процедур ОСА остаются в фокусе надзорных проверок.

Отмена решений собрания

Процессуальные нарушения — одно из распространенных оснований оспаривания решений ОСА в судах общей юрисдикции (по данным исследований Банка России).

Репутационный ущерб

Публичность корпоративных решений повышает требования инвесторов к качеству процессов.

Инфраструктура ОСА как сервис



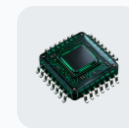
Гарантия кворума

Поведенческие механизмы и диджитал-технологии сбора бюллетеней обеспечивают проведение собрания даже при низкой вовлечённости акционеров.



Защита от судебных рисков

Юридически выверенные шаблоны и структурирование документации снижают риск оспаривания решений собрания.



Технологическая база

Современный инструментарий ведения реестра, дистанционного голосования и идентификации участников.

Управление корпоративными процессами в 2026 году — это управление рисками. Доверьте инфраструктуру экспертам.

